

**Stichting Kenniscentrum Empowerment
te Maastricht**

Financieel verslag 2025



Voor identificatie-
doeleinden

30 MRT 2026

Inhoudsopgave

	Pagina
Financieel verslag	
Balans per 31 december 2025	3
Staat van baten en lasten over 2025	5
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	6
Toelichting op de balans	8
Toelichting op de staat van baten en lasten	11
Bijlagen	
Begroting 2025 versus realisatie 2025	14



Voor identificatie-
doeleinden

30 MRT 2026

Stichting Kenniscentrum Empowerment te Maastricht

Financieel verslag



Voor identificatie-
doeleinden

30 MRT 2026

Balans per 31 december 2025

		31-12-2025
		€ €
ACTIVA		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	1	1.602
Vlottende activa		
Vorderingen	2	588
Liquide middelen	3	14.188
		<u>16.378</u>



Voor identificatie-
doeleinden

30 MRT 2026

Stichting Kenniscentrum Empowerment te Maastricht

		31-12-2025	
		€	€
PASSIVA			
Stichtingsvermogen	4		
Eigen kapitaal			8.769
Kortlopende schulden			
Crediteuren		1.749	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5	395	
Overige schulden en overlopende passiva	6	5.465	
			7.609
			16.378



Voor identificatie-
doeleinden

30 MRT 2026

Staat van baten en lasten over 2025

			2025
		€	€
Opbrengsten	7	102.635	
Directe kosten	8	-6.477	
Brutowinst		96.158	
Overige bedrijfsopbrengsten	9	1.075	
Brutomarge			97.233
Personeelskosten	10	27.949	
Afschrijvingen	11	510	
Overige bedrijfskosten	12	64.447	
Som der bedrijfslasten			92.906
Bedrijfsresultaat			4.327
Financiële baten en lasten	13		588
Resultaat			4.915

Stichting Kenniscentrum Empowerment te Maastricht

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de onderneming

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Kenniscentrum Empowerment is feitelijk gevestigd op Franciscus Romanusweg 52, 6221 AH te Maastricht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 14067905.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de onderneming

Het doel van Stichting Kenniscentrum Empowerment betreft het stimuleren van empowerment binnen Maastricht en omstreken. Hiervoor organiseert zij verschillende projecten voor belanghebbenden. Deze projecten bestaan bijvoorbeeld uit cursussen en trainingen om empowerment op individueel niveau te stimuleren.

Voor deze activiteiten ontvangt Stichting Kenniscentrum Empowerment een subsidie van de Gemeente Maastricht (kenmerk: 2024/00493 met datum 10-12-2024). Om over deze subsidie verantwoording af te leggen is dit financieel verslag opgesteld.

Vergelijkende cijfers zijn niet opgenomen.



30 MRT 2026

Grondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden lineair berekend over de verwachte economische levensduur, rekening houdend met de residuwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijke geachte voorzieningen voor oninbaarheid. De voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen zijn opgenomen voor de nominale waarde. De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking tot de vennootschap.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald en de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op de balans

1 Materiële vaste activa

	Inven- tarissen
	€
<u>Stand per 1 januari 2025</u>	
Verkrijgingsprijs	15.991
Cumulatieve afschrijvingen	-13.879
Boekwaarde per 1 januari 2025	2.112
<u>Mutaties</u>	
Afschrijvingen	-510
Saldo mutaties	-510
<u>Stand per 31 december 2025</u>	
Verkrijgingsprijs	15.990
Cumulatieve afschrijvingen	-14.388
Boekwaarde per 31 december 2025	1.602
	31-12-2025
	€

2 Vorderingen

Belastingen en premies sociale verzekeringen	0
Overige vorderingen	0
Overlopende activa	588

3 Liquide middelen

Kas	166
Overlopende kruisposten	0
ING	14.022
	14.188



Voor identificatie-
doeleinden

30 MRT 2026

Stichting Kenniscentrum Empowerment te Maastricht

4 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het stichtingsvermogen weergegeven.

	Stichtings- kapitaal
	€
Stand per 1 januari 2025	3.854
Resultaat boekjaar	4.915
Stand per 31 december 2025	<u>8.769</u>

31-12-2025

€

5 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffingen	75
Pensioenen	320
	<u>395</u>

6 Overige schulden en overlopende passiva

Vakantiegeld	977
Verrekening eindejaarsuitkering	-95
Accountantskosten	4.400
Vooruitontvangen subsidies	0
Overige vorderingen	183
Overige schulden en overlopende passiva	0
	<u>5.465</u>



Voor identificatie-
doeleinden

30 MRT 2026

Stichting Kenniscentrum Empowerment te Maastricht

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

In boekjaar 2025 is op locatie van Stichting Kennis Centrum Empowerment door een auto een buitenmuur beschadigd. De locatie wordt van de Gemeente Maastricht gehuurd. Vooralsnog staat de gemeente niet garant voor de reparatiekosten. Momenteel wordt onderzocht in welke mate de schade verhaald kan worden op de (verzekeringsmaatschappij van de) bestuurder van de auto. Hierover is nog geen uitsluitsel ontvangen. Mogelijkerwijs komen de reparatiekosten van de muur voor rekening van Stichting Kennis Centrum Empowerment, doch dit is thans onzeker gezien de lopende discussies. De omvang van de schade wordt geschat op € 10.000.

Stichting Kenniscentrum Empowerment te Maastricht

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2025</u>
	€
<u>7 Opbrengsten</u>	
Subsidie gemeente Maastricht ten behoeve van de activiteiten	97.500
Subsidie Project Vlindertuin	3.624
Taallessen Oekraïners	0
Donaties cursisten	1.511
	<u>102.635</u>
 <u>8 Directe kosten</u>	
Directe Projectkosten	<u>6.477</u>
 <u>9 Overige bedrijfsopbrengsten</u>	
Huurontvangsten	<u>1.075</u>
 <u>10 Personeelskosten</u>	
Lonen en salarissen	22.199
Sociale lasten	3.830
Pensioenlasten	1.920
	<u>27.949</u>
 Lonen en salarissen	
Lonen en salarissen	24.207
Doorbelaste projectkosten	-2.008
	<u>22.199</u>
 <u>11 Afschrijvingen</u>	
Inventarissen	<u>510</u>
 <u>12 Overige bedrijfskosten</u>	
Overige personeelskosten	12.586
Huisvestingskosten	41.086
Verkoopkosten	1.570
Kantoorkosten	3.066
Algemene kosten	6.139
	<u>64.447</u>

Stichting Kenniscentrum Empowerment te Maastricht

	2025
	€
Overige personeelskosten	
Kantinekosten	1.026
Studie- en opleidingskosten	242
Reiskostenvergoeding woon-werk	2.178
Vergoeding vrijwilligerswerk	9.315
Overige vrijwilligerskosten	1.065
Doorbelaste projectkosten	-1.240
	<u>12.586</u>
Huisvestingskosten	
Betaalde huur	23.427
Schoonmaakkosten	61
Gas, water en elektra	10.509
Onderhoud gebouwen	6.000
Gemeentelijke heffingen	1.089
Overige huisvestingskosten	0
	<u>41.086</u>
Verkoopkosten	
Relatiegeschenken	154
Administratiekosten	1.416
	<u>1.570</u>
Kantoorkosten	
Porti	12
Kleine inventaris	6
Telecommunicatie	904
Kosten automatisering	586
Kantoorbenodigdheden	743
Huur printer	815
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	0
	<u>3.066</u>
Algemene kosten	
Bankkosten	456
Assurantiepremie	1.083
Betalingsverschillen	0
Accountantskosten	5.442
Doorbelaste projectkosten	-842
	<u>6.139</u>

Stichting Kenniscentrum Empowerment te Maastricht

	<u>2025</u>
	€
<u>13 Financiële baten en lasten</u>	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>588</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	
Ontvangen bankrente	<u>588</u>

Maastricht, 30 maart 2026,

R.M. Bal
Voorzitter

R.H.G. van Dijk
Penningmeester

W. J. Balstra - Cuppens



Voor identificatie-
doeleinden

30 MRT 2026

Stichting Kenniscentrum Empowerment te Maastricht

Begroting 2025 versus realisatie 2025



Voor identificatie-
doeleinden

30 MRT 2023

Begroting 2025 versus Realisatie 2025

Uitgaven	Begroot 2025	Cat 1	Cat. 3	Cat. 11	Cat10	Eigen Midd.	Gerealiseerd 2025	Cat. 1	Cat. 3	Cat. 11	Burgerbegr.	Eigen Midd.
Subsidiecategorie		Huiskamer	Taallessen	Maatjes	Buurt- projecten			Cat. 1	Cat. 3	Cat. 11		
Huisvesting								0,078	0,512	0,410		
Specificatie: Huur (Gemeentepand)	23.800						23.427,12	Huiskamer	Taallessen	Maatjes		
Energiekosten	19.625						10.508,85					
BSGW	1.125						1.088,85					
Onderhoud en Brandveei	3.650						6.060,06					
Totaal Huisvesting	48.200	3.275,00	21.740,00	17.370,00	2.170,00	3.645,00	41.084,88	3.204,62	21.035,46	16.844,80		
Vrijwilligerskosten	12.000	800,00	5.410,00	4.330,00	540,00	920,00	9.140,29	712,94	4.679,83	3.747,52		
Externe Training medewerkers/vrijwilligers	500	35,00	200,00	180,00	35,00	50,00	242,30	18,90	124,05	99,35		
Organisatiekosten												
Specificatie : Kantoorkosten												
Huur printer							742,91					
Verzekeringen							815,00					
Computerkosten en Telecommunicatie							1.083,12					
Administratiekosten							1.490,13					
Afschrijving inventaris							6.858,02					
Drukkerij, porti etc.							508,85					
Bankkosten en overige financiële kosten							457,03					
Bankrente en overige financiële Baten							-588,18					
Overige algemene kosten en onvoorzien							-686,55					
Totaal Organisatiekosten	16.000	1.090,00	7.210,00	5.770,00	720,00	1.210,00	10.698,22	834,46	5.477,49	4.386,27		
Directe Projectkosten (Lasmateriaal, Flyers, etc.)	3.000	200,00	1.350,00	1.090,00	130,00	230,00	1.498,15	116,86	767,05	614,24		
Loonkosten Coördinator O,4 FTE	31.250	2.100,00	14.090,00	11.260,00	1.405,00	2.395,00	31.152,91	2.429,93	15.950,29	12.772,69		
Project vlindertuin							4.978,60				4.978,60	
Totaal	110.950	7.500,00	50.000,00	40.000,00	5.000,00	8.450,00	98.795,35	7.317,71	48.034,17	38.464,87	4.978,60	
Inkomsten												
Verhuur kantoren							1.075,00					
Bijdrage deelnemers							1.511,22					
Provinciale subsidie												
Burgerbegroting							3.624,40				3.624,40	
Gemeentesubsidie	102.500	7.500,00	50.000,00	40.000,00	5.000,00	8.450,00	97.500,00	7.500,00	50.000,00	40.000,00		
Totaal							103.710,62					
Uit eigen middelen	8.450							-182,29	-1.965,83	-1.535,13	1.354,20	

De Gemeentesubsidie voor Cat 10 is niet toegekend.

Het project Vlindertuin is bekostigd via de Burgerbegroting en valt dus buiten de kosten en baten voor de Gemeentesubsidie

Zoals uit de administratie blijkt zijn de directe kosten voor de verschillende activiteiten slechts een zeer klein onderdeel van de totale uitgaven.

Voor de subsidieaanstelling, gaan we er daarom van uit dat we alle kosten verdelen volgens een vaste sleutel.

De sleutel is tot stand gekomen via inhoudelijke afwegingen binnen het bestuur.

Hij wijkt af van voorgaande jaren omdat de gerealiseerde categorieën afwijken van de categorieën in de subsidieaanvraag.

Ook de personeelskosten verdelen we volgens dezelfde sleutel, zonder een urenverantwoording op dit niveau bij te houden.

Gezien het feit dat de ruimte binnen het budget al te klein is om de coördinator van de vaste medewerkers volledig goed uit te voeren,

de werkzaamheden meestal zodanig door elkaar lopen dat een juiste urenverantwoording zou onttaarden in een minuten-specificatie, vinden we de tijd die aan die verantwoording besteed zou moeten worden niet verantwoord.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Kenniscentrum Empowerment

Ons oordeel

Wij hebben het financieel verslag over 2025 van Stichting Kenniscentrum Empowerment te Maastricht gecontroleerd.

Naar ons oordeel zijn de in dit financieel verslag opgenomen financiële overzichten over 2025 van Stichting Kenniscentrum Empowerment in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de subsidievoorwaarden van de gemeente Maastricht d.d. 10 december 2024 met referentie 2024/00493.

Het financieel verslag bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen; en
4. een bijlage met de begroting 2025 versus realisatie 2025.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de financiële overzichten'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kenniscentrum Empowerment zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Benadrukking van de basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring

Wij vestigen de aandacht op pagina 6 en 7 in de toelichting van de financiële overzichten waarin de basis voor financiële verslaggeving uiteen is gezet. De financiële overzichten zijn opgesteld voor gemeente Maastricht met als doel Stichting Kenniscentrum Empowerment in staat te stellen te voldoen aan de subsidievoorwaarden van gemeente Maastricht zoals uiteengezet in de beschikking d.d. 10 december 2024 met referentie 2024/00493. Hierdoor zijn de financiële overzichten mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden.

Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor Stichting Kenniscentrum Empowerment en gemeente Maastricht en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de financiële overzichten

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de financiële overzichten in overeenstemming met de eisen voor financiële verslaggeving conform de subsidievoorwaarden van gemeente Maastricht zoals uiteengezet in de beschikking d.d. 10 december 2024 met referentie 2024/00493. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de financiële overzichten mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de financiële overzichten

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze financiële overzichten nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen alsmede het Controleprotocol eindverantwoording verleende subsidies gemeente Maastricht 2020. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de financiële overzichten afwijkingen van materieel belang bevatten als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de financiële overzichten staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de financiële overzichten en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de financiële overzichten de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeven.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Maastricht, 30 maart 2026

A·D accountants adviseurs

B.H. van der Ven RA

